

Compte-rendu 27 Juin 2020

Vers un fonctionnement collaboratif au sein de l'équipe municipale Étape 1 : préparer la démarche

Date et lieu :

samedi 27 juin 2020 – La Chapelle sur Erdre

Présents :

Katell Andromaque, Denis Briant, Nathalie Leblanc, Fabrice Roussel, Philippe Grandjean, Manuel Ibanez

Excusé : Laurent Godet, Noëlle Corno, Jean-Noël Lebosse

Objectif : organisation technique et méthodologique de la phase 2 de co-construction du fonctionnement collectif de l'équipe municipale
point méthodologique + prototypage

Productions :

- prototypage de l'ensemble de la démarche : contexte, objectifs visés, participants, déroulé des séminaires et ateliers de co-productions, point agenda et logistique

> **Contexte**

Quoi : un travail de construction collective d'un fonctionnement de groupe

Qui : l'équipe municipale majoritaire et quelques agents (agents manager/décisionnaires) – un groupe préalable travaille sur la préparation du déroulé (7 élus + DGS)

Où : commune de la Chapelle sur Erdre (44)

Quand : travail de construction collective de fin août à novembre 2020 – deux séances de préparation en juin.

Comment : 2 séminaires et 4 demi-journées d'ateliers – accompagnement externe

Pourquoi : pour mettre en œuvre efficacement et collectivement son projet politique tout en maintenant/confortant une dynamique de groupe engagée durant la campagne. L'équipe municipale majoritaire élue en mars 2020 souhaite travailler sur son fonctionnement interne. L'intention est d'arriver à définir ensemble des processus coopératifs efficaces qui garantissent du débat, de la décision, du partage et du traitement des désaccords au sein de l'équipe. Une attention particulière sera apportée sur l'articulation/coopération avec la gouvernance technique, le fonctionnement administratif. A ce titre une présentation de la démarche aux services serait souhaitable.

> **Objectifs visés**

- Bâtir les règles de fonctionnement collaboratif (construire un guide de la décision, préciser le périmètre d'actions des instances, définir le système de circulation de l'information, programmer des temps de synchronisation, etc.)

> livrables : un document co-écrit formalisé (en veillant à avoir une forme tout public avec de l'écrit et du visuel), un espace dynamique de partage et de capitalisation (outil-test en lien avec le travail engagé par la DSI et en veillant à ne pas tomber dans le tout numérique)

- Comprendre et s'approprier des méthodes et des outils de travail collaboratif (appréhender les mécanismes d'implication, découvrir différentes méthodes de décision contextualisées, acquérir des techniques d'animation).

- > livrables : contenu de formation partagée, boîte à outils adaptée.
- Vivre une expériences collaborative (mettre en œuvre le partage pair-à-pair, s'impliquer dans un travail collectif, co-élaborer des documents)
- > livrables : retours d'expériences des séquences de mise en situation

> **Participants**

26 élus de la majorité + 9 co-listiers + 5 directeurs

Anciens élus : 14 qui étaient dans la majorité, 2 qui étaient dans l'opposition, 4 parmi les colistiers

Nouveaux élus : 10

Élus avec responsabilités formalisées : 17

Sans responsabilités formalisées : 9

Agents des services : 1 DGS, 3 DGA, 1 Directeur de Cabinet

Certains arrivent avec des expériences (charte de fonctionnement dans d'autres communes, travaux collaboratifs dans des projets notamment petite enfance, PEL). Ils arrivent également avec des tempéraments, des expertises, des expériences politiques différents.

Vigilance dans un rapport sachant/non sachant qui peut être non apprécié. Il peut apparaître des défiances entre certains sous-groupes.

> **Déroulé détaillé**

Séminaire 1 :

matinée « du partage » : une mise en contexte (comprendre pourquoi on est là), des apports de contenus (partage sur le collaboratif), une séance de partage d'expérience (partage pair-à-pair), des tables de découverte (partage d'outils et méthodes)

après-midi « de l'idéation » : un world café sur quel fonctionnement interne souhaité (collecte d'envies, de craintes et de propositions), un temps d'organisation de la production vers un guide de fonctionnement interne (organiser les ateliers de co-production)

Les 4 ateliers de co-production

4 groupes d'une dizaine de personnes (veiller à l'équilibre de la composition et la gestion de la composition) se réuniront séparément. Sujets envisagés : comment on décide, comment on anime, comment on s'implique, comment on s'informe. Chaque groupe produit une fiche qui sera capitalisée et rendue visible sur l'espace partagé.

Un temps d'amendement des fiches à distance : temps à distance de consultation, de travail sur la cohérence de la gouvernance d'ensemble

Séminaire 2 :

matinée « de la convergence » : présentation rapide des productions et des amendements à distance, ateliers d'approfondissement (ajustements des productions, répondre à des questions précises...), finalisation du guide de fonctionnement collaboratif

après-midi « de la projection » : souvenirs du futur (où se projeter dans 3 ans), prochaines étapes (actions, prochains temps de synchronisation, construction avec les services), temps de réflexivité et évaluation (retours sur le processus collaboratif)

> **Point agenda et logistique**

Séminaire 1 : 29 août - salle Pompidou à Capellia

ateliers : 16 septembre après-midi, 17 septembre soir, 6 octobre soir, 7 octobre matin – salle Pierre de Rosa

Séminaire 2 : 14 novembre – salle Pompidou à Capellia

Pour les séminaires : auberge espagnole à Capellia

Prochains petits pas :

- prise de rendez-vous avec Philippe Grandjean pour travailler sur la place des agents lors des séminaires
- vérification de la disponibilité des salles à faire
- invitations préparées par Katell Andromaque et Nathalie Leblanc
- prise de rendez-vous avec Katell Andromaque, Nathalie Leblanc et Denis Briant pour affiner l'animation du world café du premier séminaire

Présentations graphiques du processus avec remarques et compléments

CONTEXTE

QUOI ? UN TRAVAIL DE CONSTRUCTION COLLECTIVE D'UN FONCTIONNEMENT DE GROUPE

QUI ? ÉQUIPE MUNICIPALE + QUELQUES AGENTS
GROUPE PRÉALABLE TRAVAILLE SUR LA PRÉPARATION DU DÉROULÉ
(7 ÉLUS + DGS)

OÙ ? COMMUNE DE LA CHAPELLE SUR ERDRÈ (44)

QUAND ? TRAVAIL DE CONSTRUCTION COLLECTIVE
↳ SEPTEMBRE À NOVEMBRE 2020
DEUX SÉANCES DE PRÉPARATION → JUIN 2020

COMMENT ? 2 SÉMINAIRES ET 4 DEMI-JOURNÉES D'ATELIERS
ACCOMPAGNEMENT EXTERNE

POURQUOI ? POUR METTRE EN ŒUVRE EFFICACEMENT ET COLLECTIVEMENT SON PROJET POLITIQUE TOUT EN MAINTENANT / CONFORTANT UNE DYNAMIQUE DE GROUPE ENGAGÉE DURANT LA CAMPAGNE, L'ÉQUIPE MUNICIPALE ÉLUE EN MARS 20 SOUHAITE TRAVAILLER SUR SON FONCTIONNEMENT INTERNE.
L'INTENTION EST D'ARRIVER À DÉFINIR ENSEMBLE DES PROCESSUS COOPÉRATIFS EFFICACES QUI GARANTISSENT DU DÉBAT, DE LA DÉCISION, DU PARTAGE ET DU TRAITEMENT DES DÉACCORDS AU SEIN DE L'ÉQUIPE.

Quels agents : agents managers / décisionnaires

Équipe majoritaire

Dimension équipe : majorité ? Opposition ? Services ?

Équipe municipale et services : co-opération, co-élaboration, communication

Présentation démarche aux équipes

Articulation avec gouvernance technique

Fonctionnement administratif

OBJECTIFS & REALISATIONS VISEES



BÂTIR LES RÈGLES DE FONCTIONNEMENT COLLABORATIF

Construire un guide de la décision
Préciser le périmètre d'actions des instances
Programmer des temps de synchronisation
Définir le système de circulation de l'info



COMPRENDRE & S'APPROPRIER DES METHODES ET DES OUTILS DE TRAVAIL COLLABORATIF

Approcher les mécanismes d'implication
Découvrir différentes méthodes de décision contextualisées
Acquiescer des techniques d'animation



VIVRE UNE EXPERIENCE COLLABORATIVE

Mettre en oeuvre le partage pair-à-pair
S'impliquer dans un travail collectif
Co-elaborer des documents

Format « tout public » forme visuels et écrits

Espace dynamique ? Lien avec outil informatique en cours – disponibilité dans les délais ?

- Document co-écrit formalisé
- Espace dynamique de partage & de capitalisation

Outil collaboratifs : voir DSI

Alerte sur le tout numérique : être tout public

Gérer « l'entre-deux »

- Contenus de formation partagés
- Boîte à outils adaptée

- Retours d'expérience des séquences de mise en situation

PARTICIPANTS

26 élus majorité

9 co-lisiers

5 directeurs



ANCIENS ÉLUS

14 élus qui étaient dans la majorité

2 élus qui étaient dans l'opposition

4 co-lisiers qui ont déjà été élus



NOUVEAUX ÉLUS

10 nouveaux élus



AVEC RESPONSABILITÉS FORMALISÉES

17



SANS RESPONSABILITÉS FORMALISÉES

9



AGENTS DES SERVICES

1 DGS, 3 DGA,
1 directeur de cabinet

CONTRIBUTIONS POSSIBLES

Des expériences de travail collaboratifs (petite enfance, PEL)

Expériences de charte de fonctionnement sur d'autres communes

Vigilance sachants / non sachants

Des expériences politiques différentes

Possibles défiances entre sous-groupes

SÉMINAIRE 1

MATIN : du partage

- MISE EN CONTEXTE**

 - intention
 - objectifs
 - déroulé

↳ **COMPRENDRE POURQUOI ON EST LÀ**

88 membres du groupe de péja
plénière
- CAPSULES DE CONTENUS**

 - objet commun
 - convergence/divergence
 - modération / facilitation
 - présence / distance
 - ...

↳ **PARTAGE SUR LE COLLABORATIF**

plénière
- PARTAGE D'EXPÉRIENCE**

 - anciens / nouveaux
 - élus / agents

↳ **PARTAGE PAIR À PAIR**

sous-groupes
- TABLES DE DÉCOUVERTE**

 - du numérique (gène centrale, outils, décision à distance)
 - de la méthode d'animation et de prise de décision

↳ **PARTAGE D'OUTILS « METHODES »**

sous-groupes

APRÈS-MIDI : de l'idéation

- WORLD CAFE**

 - Quel fonctionnement interne souhaité ?
 - 4 thèmes et on tourne

↳ **COLLECTE D'ENVIES, DE CRAINTES « DE PROPOSITIONS »**

sous-groupes
- ORGANISER LA PRODUCTION**

 - Ce qu'on va produire avec cette matière
 - Noter "guide de fonctionnement interne"

↳ **ORGANISER LES ATELIERS DE CO-PRODUCTION**

plénière

Place des services dans la journée ?

Permettre à tous d'être contributeurs

Problème des co-animateurs moins mobiles entre les différents ateliers

Faire tourner, mélanger les groupes

Avoir une table sans thème

Séminaire 1 : exploration possibles sans censure
Séminaire 2 : principe de réalité

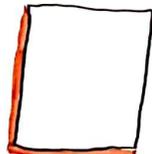
- DATE
- SALLE
- MATERIEL
- REPAS
- INVITATIONS

LES ATELIERS DE CO-PRODUCTION



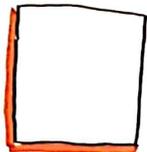
COMMENT ON DÉCIDE

- l'impact
- gestion des ressources
- typologie des décisions



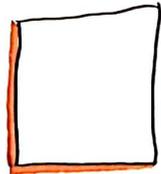
COMMENT ON ANIME

- les rôles, de la production, de la création
- avec ou sans l'opérateur
- rôle et contribution de chacun
- des pratiques / de l'équipe



COMMENT ON S'IMPLIQUE

- les différentes possibilités de s'impliquer
- les différents temps et espaces de planification



COMMENT ON S'INFORME

- entre elles
- avec les agents
- visées et concevables
- capitalisation
- accès agents / partenaires



Chaque groupe produit une fiche qui sera capitalisée
« sous une forme visible sur l'espace partagé »

Constitution des groupes :

- équilibre et composition
- gestion des frustrations



Dans chaque atelier on prendra en compte les questions

- d'efficacité / gestion du temps
- de la dynamique de groupe
- de transparence
- des différentes instances existantes

Tableau général de gouvernance des instances en ligne transversale

Temps de consultation à distance avant le séminaire 2

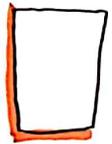
DATES SALLES MATÉRIEL

SÉMINAIRE 2

MATIN : de la convergence

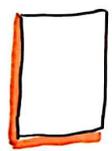
APRÈS-MIDI : de la projection

Matinée de la convergence : temps suffisant ?



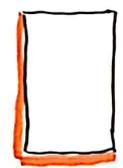
PRÉSENTATION DES PRODUCTIONS

présentation de différents films + discussion



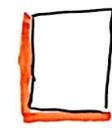
TABLES D'APPROFONDISSEMENT

Missions, réflexions et actions, ateliers pratiques, Recherche théorique ou technique et médiation



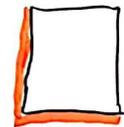
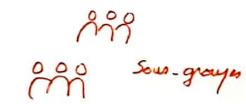
FINALISATION DU GUIDE DE FONCTIONNEMENT COLLABORATIF

coconstruction



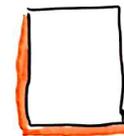
SOUVENIRS DU FUTUR

on se projette dans 7 ans



PROCHAINES ÉTAPES

petites actions et temps de synchronisation



RÉFLEXIVITÉ & ÉVALUATION

retour sur le processus collaboratif



- DATE
- SALLE
- MATERIEL
- REPAS

Attention aussi à la construction avec les services – risque frustrations

DATES

Séminaire 1 : 29 août

Salle Pompidou
Capelia

Ateliers : 16 septembre Artéo-Midi

17 septembre Soir

6 octobre Soir

7 octobre matin

Salle
Pierre de Rosa

Séminaire 2 : 14 novembre

Salle Pompidou
Capelia

- Repas : auberge espagnole à Capelia

- Invitations

▷ vérifier Capelia